

昭和産業

2023年4月1日付

組織改編について

「中期経営計画 23-25」に掲げる各基本戦略を着実に推進し、計画を達成するため、同社は、創業以来初となる抜本的な営業組織の改編を実施する。

また、同時に営業組織の改編を全社一丸となり強力にサポートしていくために、研究開発部門および生産・技術部門は「テクニカル部門」に、管理部門は「コーポレート部門」に、それぞれ改編する。

1. 背景と狙い

従来、同社の営業組織は「プロダクトアウト型」で事業管理および販売活動を行っていたが、食を取り巻く事業環境は大きく変化し、お客様のニーズも多様化・高度化が進んでいる。

そのため、2023 年度から、業態別・顧客別の「ワンストップ型」の営業組織に変革し、同社グループの強みである多様な事業ポートフォリオを最大限に活かして、お客様のニーズに合致する最適なソリューションを迅速に提供する「マーケットイン型」の営業体制に改編する。

2. 改編のポイント

①業態別営業組織への変革

業態別に担当部署を設置し、営業窓口を一本化する。

お客様の潜在的ニーズまでの確かつ迅速に把握するとともに、同社グループが取り扱うすべての商品をワンストップで提供できる体制に移行することで、営業効率とお客様の満足度の最大化を実現する。

②事業ポートフォリオマネジメントの高度化

事業を軸としたグループ会社との一体的な経営を推進する。

事業領域の拡大を推進するとともに、事業ポートフォリオマネジメントを強化し、同社グループの強みである事業間シナジーを最大化する。

③営業組織改編と連動した体制整備

営業組織の改編に併せて、全社的に組織体制を変革する。

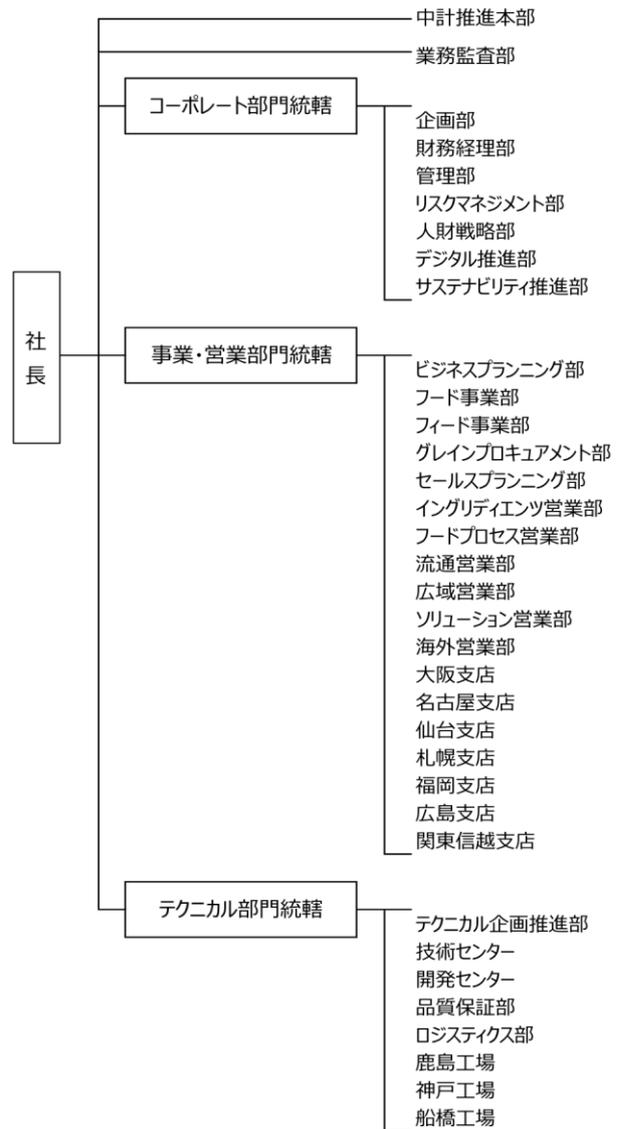
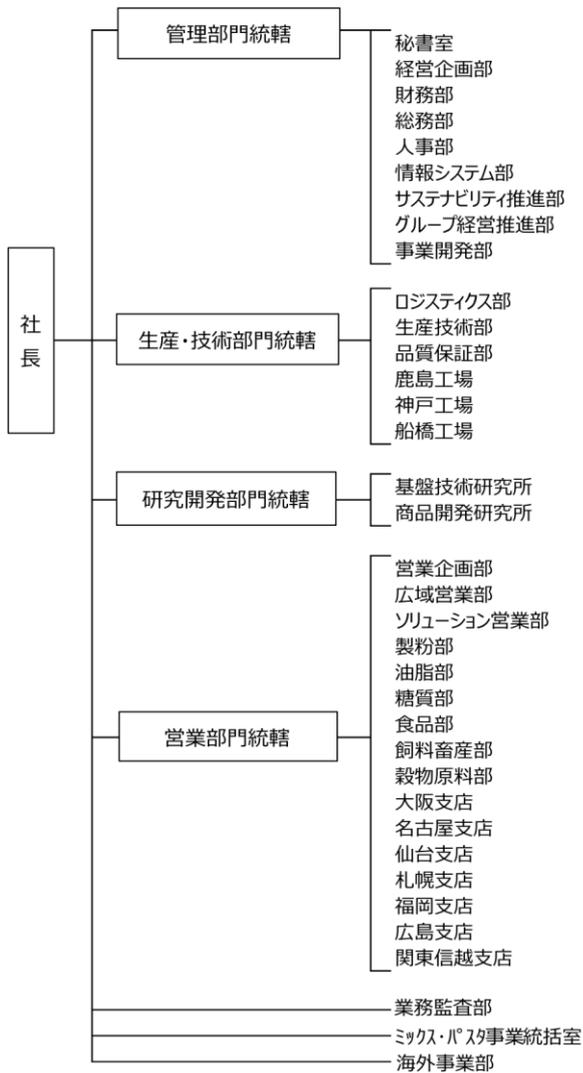
研究開発部門と生産・技術部門は「テクニカル部門」に統合し、事業戦略と連携した商品開発体制を強化する。管理部門は「コーポレート部門」に改編し、グループ全体のコーポレート部門として機能の専門化を推進する。

3. 組織図

下記の通り

【現在（～2023年3月31日）】

【改編後（2023年4月1日～）】



1. 役員等の異動(2023年4月1日付)

(1)取締役(監査等委員である取締役を除く。)

新	現	氏名
取締役専務執行役員 事業・営業部門統轄	取締役専務執行役員 営業部門統轄、 営業企画部・海外事業部・ ソリューション営業部・ 飼料畜産部・穀物原料部担当	国領 順二
取締役常務執行役員 イングリディエント営業部・ フードプロセス営業部・ 流通営業部・支店担当	取締役常務執行役員 ミックス・パスタ事業統括室・油脂 部・食品部・支店担当	山口 龍也
取締役常務執行役員 テクニカル部門統轄	取締役常務執行役員 研究開発部門統轄、 品質保証部担当	大野 正史
取締役	取締役常務執行役員 管理部門統轄	大柳 奨

(2)執行役員

新	現	氏名
専務執行役員 テクニカル企画推進部・ ロジスティクス部・鹿島工場・ 神戸工場・船橋工場担当	専務執行役員 生産・技術部門統轄、 ロジスティクス部担当、 生産技術部長	高橋 秀和
常務執行役員 グループ人事担当、 グループガバナンス担当	常務執行役員 グループ経営推進部長	猪野 浩
常務執行役員 コーポレート部門統轄、 中計推進本部長	常務執行役員 財務部長	細井 義泰
執行役員 (注1)	執行役員 飼料畜産部長	荒川 謹亮
執行役員 イングリディエント営業部長	執行役員 製粉部長	鈴木 孝明
執行役員 技術センター長	執行役員 基盤技術研究所長	鈴木 正文
執行役員 フィード事業部長	昭産商事株式会社 出向	阿部 健太郎
執行役員 フード事業部長	油脂部長	小山 征信
執行役員 企画部長	総務部長	高橋 秀典
執行役員 開発センター長	商品開発研究所長	河津 大輔
執行役員 海外営業部長	経営企画部長	竹内 英史
(退任) (注2)	執行役員	松嶋 伸

情報システム部長

(注1)2023年6月開催予定の九州昭和産業株式会社の株主総会の承認を経て、同社の代表取締役社長に就任予定(現任の杉山毅は退任予定)

(注2)2023年6月開催予定の昭産商事株式会社の株主総会の承認を経て、同社の取締役役に就任予定

(3)人事異動

新	現	氏名
財務経理部長	秘書室長	白井 潔
管理部長	サステナビリティ推進部長	長谷川 聡
リスクマネジメント部長	—	井口 研二
人財戦略部長	人事部長	村田 吾大
デジタル推進部長	—	田島 文博
サステナビリティ推進部長	事業開発部長	清水 則孝
ビジネスプランニング部長	海外事業部長	水本 康崇
フード事業部専任部長	—	北林 健一
フード事業部専任部長	—	檜谷 幸樹
フード事業部専任部長	飼料畜産部専任部長	柴崎 靖人
フード事業部専任部長	船橋工場生産課統括課長	伊藤 智規
グレインプロキュアメント部長	穀物原料部長	飯塚 敦士
グレインプロキュアメント部 専任部長	糖質部長	大屋 幸浩
セールスプランニング部長	営業企画部長	戸田 明宏
フードプロセス営業部長	ロジスティクス部長	丸山 眞爾
流通営業部長	ポーソー油脂株式会社 出向	湯澤 公朗
札幌支店長	—	北見 務
テクニカル企画推進部長	—	中村 賢介
テクニカル企画推進部鹿島駐在主 席技師	生産技術部主席技師	堀士 忠則
ロジスティクス部長	昭和冷凍食品株式会社 出向 代表取締役社長	金子 敦
船橋工場生産課統括課長	セントラル製粉株式会社 出向 代表取締役社長	兼光 昌幸
昭和冷凍食品株式会社 出向 代表取締役社長	食品部長	鈴木 雄一
ポーソー油脂株式会社 出向	札幌支店長	井本 健司
株式会社ジェフダ 出向	ミックス・パスタ事業統括室長	金森 啓至
セントラル製粉株式会社 出向 代表取締役社長	—	内藤 修之

2. 役員等の異動(2023年6月下旬予定)

(1)取締役(監査等委員である取締役を除く。)

新	現	氏名
取締役常務執行役員 コーポレート部門統轄、 中計推進本部長	常務執行役員 コーポレート部門統轄、 中計推進本部長 [2023年4月1日付予定]	細井 義泰

(注)2023年6月下旬開催予定の第122回定時株主総会の承認を経て正式に決定される予定

(2)取締役(監査等委員である取締役)

新	現	氏名
取締役(監査等委員)	取締役 [2023年4月1日付予定]	大柳 奨

(注)2023年6月下旬開催予定の第122回定時株主総会の承認を経て正式に決定される予定

(3)退任予定取締役

新	現	氏名
(退任)	取締役(監査等委員)	齋藤 規生

(注)2023年6月下旬開催予定の第122回定時株主総会の終結の時をもって退任予定

■人事異動(発令日:2023年4月1日)

新	現	氏名
企画部経営企画室長	経営企画部経営企画課長	岡田 真一郎
企画部コーポレート・コミュニケーション室長	経営企画部コーポレート・コミュニケーション室長	山下 聖児
財務経理部ファイナンス室長	財務部財務企画課長	山本 朗
財務経理部アカウンティング室長	財務部経理センター課長	萩尾 勇一
財務経理部グループアカウンティング室長	グループ経営推進部推進課長	下村 達哉
財務経理部内部統制室長	経営企画部内部統制推進室長	岡田 重光
管理部総務室長	総務部総務課長	川越 正文
管理部秘書室長	—	藤森 賢一郎
管理部不動産管理室長	事業開発部グループリーダー	陶山 真吾
リスクマネジメント部法務室長	総務部法務課長	片岡 麻衣
リスクマネジメント部BCP推進室長	—	伊藤 太幹
人財戦略部人財マネジメント室長	人事部人事課長	小林 絵美子
人財戦略部D&I推進室長	—	佐藤 元洋
人財戦略部人事管理室長	—	大淵 順也
デジタル推進部デジタル企画室長	情報システム部情報システム課長	原田 大輔
デジタル推進部デジタル管理室長	情報システム部業務システム課長	志村 隆一郎

サステナビリティ推進部サステナビリティ推進室長	サステナビリティ推進部グループリーダー	竹井 克之
ビジネスプランニング部グループリーダー	糖質部業務課長	菊地 康洋
フード事業部第一グループリーダー	製粉部製粉業務課長	久慈 貴也
フード事業部第二グループリーダー	油脂部油脂企画課長	松井 豊
フード事業部第三グループリーダー	糖質部企画課長	岡田 泰幸
フード事業部第四グループリーダー	食品部食品企画課長	大谷 晴彦
フィード事業部業務企画グループリーダー	飼料畜産部業務課長	堀 眞二
フィード事業部飼料販売グループリーダー	飼料畜産部飼料販売課長	青木 慎
グレインプロキアメント部製粉・油脂原料グループリーダー	穀物原料部製粉・油脂原料グループリーダー	岩永 健太郎
グレインプロキアメント部飼料・糖質原料グループリーダー	穀物原料部飼料・糖質原料グループリーダー	小野 潤
セールスプランニング部営業推進グループリーダー	営業企画部営業推進課長	喜好 勝恭
セールスプランニング部マーケティンググループリーダー	広域営業部企画課長	猪瀬 直人
イングリディエンツ営業部第一グループリーダー	大阪支店製粉課長	福盛田 義博
イングリディエンツ営業部第二グループリーダー	糖質部販売課長	立石 健
フードプロセス営業部第一グループリーダー	油脂部油脂食材課長	奥田 孝次
フードプロセス営業部第二グループリーダー	—	渡邊 貴之
流通営業部第一グループリーダー	大阪支店油脂食材課長	鈴木 章浩
流通営業部第二グループリーダー	食品部販売課長	岡 孝浩
広域営業部CVSグループリーダー	広域営業部販売課長	今野 昇
海外営業部グループリーダー	食品部特販課長	今井 耕二
大阪支店総務業務グループリーダー	大阪支店総務業務課長	小山 孝誠
大阪支店イングリディエンツグループリーダー	製粉部営業第一課長	松井 武志
大阪支店フードプロセスグループリーダー	—	小林 克範
大阪支店流通グループリーダー	大阪支店食品課長	大黒 浩史
大阪支店フィードグループリーダー	大阪支店飼料畜産課長	大塚 正規
テクニカル企画推進部企画推進グループリーダー	基盤技術研究所RD&Eサポート室長	山本 恭子
テクニカル企画推進部知的財産グループリーダー	基盤技術研究所知的財産室長	宮沢 いづみ
テクニカル企画推進部原価管理グループリーダー	生産技術部原価管理室長	石塚 賢
テクニカル企画推進部RD&E総務グループリーダー	生産技術部本社分室グループリーダー 【兼】生産技術部企画管理課長	門倉 英樹
テクニカル企画推進部設備技術グループリーダー	神戸工場環境保安室長 【兼】神戸工場生産課保全ユニットリーダー	矢頭 由紀
テクニカル企画推進部環境保安グループリーダー	—	水田 悟史

技術センター穀物フィールド穀物研究グループリーダー	基盤技術研究所穀物科学研究室長	市野 正明
技術センター穀物フィールド製粉技術グループリーダー	生産技術部製粉技術グループリーダー	石神 好秋
技術センター穀物フィールド加工食品技術グループリーダー	生産技術部加工食品技術グループリーダー	三堀 忍
技術センター油糧フィールド油糧研究グループリーダー 【兼】技術センター油糧フィールド油糧技術グループリーダー	生産技術部油脂技術グループリーダー	若松 大輔
技術センター糖質フィールド糖質研究グループリーダー	基盤技術研究所糖質科学研究室長	野村 圭
技術センター糖質フィールド糖質技術グループリーダー	生産技術部糖質技術グループリーダー	吉田 洋則
技術センター飼料畜産フィールド飼料畜産研究グループリーダー 【兼】技術センター飼料畜産フィールド飼料畜産技術グループリーダー	基盤技術研究所飼料畜産科学研究室長	村田 暁
技術センター機能・素材グループリーダー	基盤技術研究所機能・素材研究室長	寺田 敦
技術センター分析研究グループリーダー 【兼】技術センター依頼分析グループリーダー 【兼】技術センター官能評価グループリーダー	基盤技術研究所分析科学研究室長 【兼】基盤技術研究所分析センター室長 【兼】基盤技術研究所味覚評価室長	大庭 あかね
開発センター家庭用グループリーダー	—	磯田 圭子
開発センター製パングループリーダー	商品開発研究所製菓グループリーダー	田中 裕見子
開発センター製菓グループリーダー	—	石塚 博
開発センター麺・パスタグループリーダー	商品開発研究所麺・パスタグループリーダー	樋口 創
開発センター無糖ミックスグループリーダー	商品開発研究所無糖ミックスグループリーダー	関塚 淳
開発センター油脂・たん白グループリーダー	基盤技術研究所油糧科学研究室長	澁谷 忠久
開発センター糖質グループリーダー 【兼】開発センターソリューション開発推進グループリーダー	商品開発研究所糖質グループリーダー	黒田 貢二
開発センター西部グループリーダー	商品開発研究所西部分室長	金井 俊
品質保証部品質保証グループリーダー	品質保証部グループリーダー	横山 亜紀
品質保証部商品情報グループリーダー	生産技術部商品情報グループリーダー	森田 良恵
ロジスティクス部企画・管理グループリーダー	ロジスティクス部企画・管理課長	橋本 直典
ロジスティクス部購買グループリーダー	ロジスティクス部購買課長	管 千香
鹿島工場生産課保全ユニットリーダー	—	金子 衛司
神戸工場生産課保全ユニットリーダー 【兼】神戸工場環境保安室長	鹿島工場生産課保全ユニットリーダー —	篠田 光司
船橋工場生産課パスタユニットリーダー	船橋工場環境保安室長 【兼】船橋工場生産課保全ユニットリーダー	庄山 真功

船橋工場生産課物流ユニットリーダー	ロジスティクス部需給課長	櫻井 一郎
船橋工場生産課保全ユニットリーダー 【兼】船橋工場環境保安室長	—	福田 義明
昭産商事株式会社 出向	ミックス・パスタ事業統括室グループ リーダー	柿沼 英雄